

Badminton Danmark Hovedbestyrelsesmøde 2021/2022

"HB03 2021/2022"

Onsdag den 06. oktober 2021

BESLUTNINGSREFERAT

Radisson Blu Scandinavia Hotel, Aarhus

Margrethepladsen 1, Indgang fra Thomas Jensens Allé 1

8000 Aarhus

Kl. 15:30-22:00 – mødet slut kl. 22:35

Deltagere

Tore Vilhelmsen, Formand

Jens Dall-Hansen, Næstformand

Kristian Boye Nielsen, Økonomiansvarlig

Jeanette Lund Clausen, Eventansvarlig

Kristian Hedelund, Holdturneringsansvarlig

Jonas Sørig, Udvikling- og Breddeansvarlig

Anders Nielsen, Kredsansvarlig Øst

Bo Jensen, Direktør

Referent

Bo Jensen, Direktør

Afbud

Carsten Werge, Eliteansvarlig

Gitte Paulsen, Badminton Nordjylland – deltager for Jeanette Birkelund, Kredsansvarlig Vest

00.00 Godkendelse af dagsordenen

Formand Tore Vilhelmsen byder velkommen og gør opmærksom på, at det er en omfattende dagsorden, så han vil forsøge at sikre fremdrift i mødet, så alle punkter bliver nået. Herefter "giver han ordet" til Kredsansvarlig Øst Anders Nielsen, der ønsker at give Hovedbestyrelsen en meddelelse.

Kredsansvarlig Øst Anders Nielsen meddeler herefter, at han stopper i Hovedbestyrelsen umiddelbart efter dette møde, og at "posten" overtages af Kristian Phil, kredsformand i Badminton København.

00.01 Siden sidst

Formand Tore Vilhelmsen:

Orienterer kort om

- mødet mandag aften, den 04.10.2021, i "60 %" -klubben - er trådt ind i en arbejdsgruppe med Anders, formand GymDanmark, og Line, formand Dansk Sejlunion, sidstnævnte skal komme med et oplæg til "60%" -klubbens fremtidige mødeform
- afgørelse fra DIF's appeludvalg på disciplinærsagen.

Næstformand Jens Dall-Hansen:

Ingen yderligere bemærkninger.

Økonomiansvarlig Kristian Boye Nielsen:

Kommercielt kursus for badmintonklubberne (primært Badmintonligaen og 1. division) med Steen Fladberg og Arne Buch.

Eventansvarlig Jeanette Lund Clausen:

Ingen yderligere bemærkninger.

Udvikling- og Breddeansvarlig Jonas Sørig:

Ingen yderligere bemærkninger.

Holdturneringsansvarlig Kristian Hedelund:

Ingen yderligere bemærkninger.

Kredsansvarlig Øst Anders Nielsen:

Ingen yderligere bemærkninger.

Direktør Bo Jensen:

Ingen yderligere bemærkninger.

01.00 Økonomi

01.01 Budget

Direktør Bo Jensen giver en supplerende mundtlig status på budgettet ift. den fremsendte driftsstatus pr. 30. september 2021 og orientering i sit "Siden sidst", der kort kan opsummeres til, "at det ser p.t. fornuftigt ud med forbehold for billetsalget til både "Thomas & Uber Cup 2020" og "VICTOR DENMARK OPEN 2021", som stadigvæk er påvirket af eftervirkningerne af COVID-19-pandemien. Forventningen til årsresultatet er tæt på "et rundt nul".

Direktør Bo Jensen orienterer kort om udviklingen i forventningen til tilskuerne under "Thomas & Uber Cup 2020" og "VICTOR DENMARK OPEN 2021", som fortsat er påvirket af eftervirkningerne af COVID-19.

Budgettet for 2022 er ved at blive udarbejdet og sendes til Hovedbestyrelsen på mail forud for næste møde. Bortset fra "Thomas & Uber Cup 2020", som ikke vil være en del af budgettet i 2022, vil der umiddelbart kun være mindre justeringer ift. budgettet for 2021.

Indstilling:

Hovedbestyrelsen tager den fremlagte status til efterretning og godkender driftsstatus pr. 30. september 2021.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen tager den fremfremlagte status til efterretning og godkender driftsstatus pr. 30. september 2021.

02.00 Beslutning

02.01 Forslag til ny trænermodel

Direktør Bo Jensen giver en orientering om baggrunden for arbejdsgruppens oprettelse samt konklusionerne og arbejdsgruppens indstilling til beslutning.

Indstilling:

Nærværende indstilling er under forudsætning af, at det evt. forestående arbejde med en trænermodel i dansk badminton skal løses inden for den eksisterende økonomiske ramme for området.

Alle fremtidige indsatser udarbejdes efter den præsenterede model, så der sikres en helhedsorientering i disse indsatser. Det samme gør sig gældende for eksisterende indsatser, når disse skal evalueres.

Nedenstående områder medtages i det igangværende arbejde i arbejdsgruppen, der arbejder med trænerfokus (under Bredde & Udvikling):

- Trænerudvikling: Fastholdelse og rekruttering af trænere
- Træneruddannelse: Opbygning, indhold, underviseregenskaber
- Markedsføring af uddannelse og trænergerning
- Fastholdelse af trænere i uddannelse.

Det skal prioriteres at arbejde med de anbefalinger, der er direkte rettet mod klubberne.

Området "Trænernetværk" prioriteres ikke, før ovenstående er implementeret, eller at der prioriteres ekstra ressourcer til området.

Området "Trænerlicens" prioriteres ikke, før der er en villighed i begge organisationer til at sanktionere foreninger og trænere, som ikke opfylder licenskrav.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen beslutter at følge arbejdsgruppens indstilling med de bemærkninger, Hovedbestyrelsen har. Arbejdsgruppen får hermed Hovedbestyrelsens opbakning til at arbejde videre med at implementere den foreslåede model til udviklingen af de fremtidige indsatser for uddannelse, fastholdelse og rekruttering af flere trænere i dansk badminton. Endelig beslutning ift. ny trænermodel ligger i den fælles styregruppe, der vil behandle oplægget på sit førstkommande møde, den 27. oktober 2021.

02.02 Kommende strategidøgn

Hovedbestyrelsen skal beslutte en dato for det planlagte strategidøgn (helst start januar 2022) og indledende møde med kredse forud for dette. Formand Tore Vilhelmsen "opridser" kort sin overvejelser og drøftelser, han har haft med Næstformand Jens Dall-Hansen, ift. formålet med visionsforløbet samt de punkter, som visionsforløbet bør indeholde.

Indstilling:

Hovedbestyrelsen beslutter dato for det planlagte strategidøgn og processen ift. det videre visionsforløb.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen beslutter, at det planlagte strategidøgn afholdes i weekenden den 29.-30. januar 2022. Formand Tore Vilhelmsen og Direktør Bo Jensen finder lokation og udarbejder dagsorden.

På Hovedbestyrelsens møde i december 2021 fremlægger Formand Tore Vilhelmsen og Næstformand Jens Dall-Hansen et oplæg til udgangspunkt og proces for inddragelse af klubberne og kredse. Alle Hovedbestyrelsens medlemmer bedes sende forslag og ideer til Formand Tore Vilhelmsen og Næstformand Jens Dall-Hansen inden da. Målet er, at oplæg til ny vision og strategi kan fremlægges til drøftelse og debat på en række workshops til Badmintonforum den 07. maj 2022.

02.03 Fremtidens DH-turnering

Under dette punkt orienterer Holdturneringsansvarlig Kristian Hedelund og Formand Tore Vilhelmsen i fællesskab omkring de seneste møder med dels klubberne og dels Holdturneringsudvalget. Hovedbestyrelsen skal tage beslutning om retning for DH-turneringen, således at Holdturneringsudvalget kan fortsætte deres arbejde med den tidligere fremlagte model. Tidligere på året præsenterede Holdturneringsudvalget et oplæg - dette blev skubbet grundet behovet for en større strategisk diskussion heraf. Det er vurderingen fra Holdturneringsansvarlig Kristian Hedelund og Formand Tore Vilhelmsen, at dette arbejde ikke kan vente længere, hvorfor Hovedbestyrelsen skal tage beslutning nu omkring den fremadrettede proces.

Hovedbestyrelsen er bekymret for en udvidelse af DH-turneringen, som det blev lagt op til i oplægget fra Holdturneringsudvalget tidligere på året, hvorfor Holdturneringsudvalget også bør forholde sig til dette.

Det er det ønsket, at man i Holdturneringsudvalget gør sig nogle tanker omkring, hvordan man ser alle rækkerne i DH-turneringen - beskrive formålet med de forskellige rækker og ikke kun Badmintonligaen og 1. division. Måske man samler 2. division til og med Danmarksserien under det samme - det er op til Holdturneringsudvalget.

Indstilling:

Hovedbestyrelsen skal beslutte, hvilket opdrag/hvilken tilbagemelding Holdturneringsudvalget skal have ift. deres videre arbejde med en modernisering af holdturneringen.

Beslutning:

Hovedbestyrelsen bakker op om Holdturneringsudvalgets forslag fra foråret 2021 omhandlende 2. division-Danmarksserien med den anbefaling at se på en eventuel reduktion af antal hold fra 2. division-Danmarksserien.

Hvad angår Badmintonligaen og 1. division, beslutter Hovedbestyrelsen at bede Holdturneringsudvalget om at præcisere formålet med de to rækker som en efterfølgende struktur skal understøtte. Eventuelle ændringer af specielt Badmintonligaen skal først gennemføres, når denne præcisering af vision og formål er "på plads". Badmintonligaen ér og bliver topbadminton. Ift. 1. division er Hovedbestyrelsens holdning, at rækken først og fremmest skal fokusere på talentudvikling, dog er man åben for en reduktion af antallet af hold, men igen bør vision og formål præciseres og afstemmes, inden eventuelle ændringer implementeres. Samtidig bør man indtænke og overveje, at der i klubberne i 1. division også er en række spillere, der har behov for at kunne deltage i internationale turneringer på primært europæisk plan. Et revideret/reviderede (ikke nødvendigvis færdigt/færdige) oplæg/tanker bør kunne fremlægges på hovedbestyrelsesmøde senest til december 2021. Holdturneringsansvarlig Kristian Hedelund tager Hovedbestyrelsens beslutning med retur til Holdturneringsudvalget.

03.00 Almindelig politisk drøftelse

03.01 Intern kommunikation i Hovedbestyrelsen

Formand Tore Vilhelmsen præsenterer punktet. Hvordan sikrer vi den (fortsatte) gode tone og det konstruktive samarbejde fremadrettet.

Flere af hovedbestyrelsesmedlemmerne giver udtryk for, at den konstruktive opkvalificerende dialog er "vejen til" at skabe bedre beslutninger, hvilket der er bred opbakning til.

03.02 Snitflader mellem de forskellige områdeansvarlig i Hovedbestyrelsen

Formand Tore Vilhelmsen præsenterer punktet.

Det handler dybest set om, hvad hver enkelt kan og må eller ikke må i en situation, hvor halvdelen af Hovedbestyrelsen er blevet udskiftet inden for "det sidste år til halvandet".

Alle bør hele tiden huske på at inddrage og kommunikere med relevante personer, når man gerne vil tage initiativer, som "rækker ud over" ens eget ansvarsområde.

Formand Tore Vilhelmsen vil hurtigst muligt tage initiativ til et "onboarding-møde" med de nye hovedbestyrelsesmedlemmer.

03.03 Fremtidig struktur for kredse og arbejdet hermed

Punktet udgår og tages op på et kommende møde.

03.04 Information om Badminton Danmarks digitale strategi

Dette punkt blev ikke behandlet på sidste møde, men skal behandles på dette møde. Direktør Bo Jensen gennemgår i overskrifter visionerne og tankerne omkring den digitale strategi.

Udgangspunktet er kort fortalt, at:

Vækst skaber kompleksitet – kompleksitet dræber vækst – øget digitalisering afhjælper kompleksiteten og understøtter væksten samt forenkler brugerrejsen.

En række initiativer, der dels skal udvikle og forbedre allerede implementerede digitale produkter og dels udvikle nye digitale produkter/løsninger, der kan implementeres over de kommende 3-5 år i et fælles og samlende "badminton community" bliver gennemgået. Det drejer sig først og fremmest om:

- Fortsat udvikling af funktionaliteter og brugervenlighed ift. BadmintonPlayer og Tournament Planner
- Udvikling af et "Fan Community" inklusiv et ambitiøst projekt omkring egenproduktion af livestreaming, livescore m.v. med eget produktionshold
- Udvikling af et "Medlems Community"
- Udvikling af et "Partner Community".

Strategien tager i høj grad hensyn til, at de udviklede produkter/løsninger skal gøre det lettere for klubberne og foreningerne at drive deres basisaktiviteter, holde styr på deres administration, deltage i konkurrenceaktiviteter, kommunikere med deres medlemmer og kunne rekruttere og uddanne flere frivillige ledere, trænere etc. Det er et selvstændigt mål, at det kommende "Medlems Community" via stordriftsfordele skal hjælpe klubberne til billigere administrationsomkostninger.

03.05 Mail fra Direktør Bo Jensen

Dette punkt blev rykket fra sidste møde og skal behandles på dette møde.

Udvikling- og Breddeansvarlig Jonas Sørig udtrykker indledningsvis tilfredshed med, at Direktør Bo Jensen videregiver sine refleksioner til Hovedbestyrelsen. Det er vigtigt, at Hovedbestyrelsen får disse informationer, så man kan dels drøfte dem politisk og dels reagere på eventuelle udfordringer eller konkrete problemstillinger.

04.00 Eventuelt/orientering

04.01 Orientering om møde i Bredde- og udviklingsforum og bevæggrunde for dette forum

Udvikling- og Breddeansvarlig Jonas Sørig orienterer omkring dette punkt, og sine bevæggrunde for i kontekst af sin funktion som ansvarlig for Badminton Danmarks samlede indsats på udviklings- og breddeområdet at opstarte et dialogforum med relevante personer i kredsene.

Hovedbestyrelsen bakker op om initiativerne, men indskærpede, at det enkelte hovedbestyrelsesmedlem skal orientere de af medlemmerne i Hovedbestyrelsen, man har snitflader med, samt gerne inddrage/orientere relevante udvalg og Administrationen, inden sådanne initiativer "sættes i værk", jf. Hovedbestyrelsens drøftelser og beslutning under punkt 03.02.

04.02 Hovedbestyrelsesmedlemmernes deltagelse og møder ved Thomas & Uber Cup 2020 og VICTOR DENMARK OPEN 2021

Der skal skabes klarhed over, hvornår de enkelte hovedbestyrelsesmedlemmer forventes at deltage – og hvilke møder/arrangementer de forventer at deltage i.