

Badminton Danmarks elitestrategi (udvikling- og resultater) 2022-2024





Indledning

Badminton Danmarks elitestrategier følger de olympiske cykluser, der normalt løber i fire år. Men grundet Covid-19-pandemien, blev OL – for første gang i fredstid – udskudt et år til 2021. Det betød, at Badminton Danmarks nye elitestrategi også blev udskudt et år, og at den nuværende olympiske cyklus er forkortet til tre år. Badminton Danmarks nye

elitestrategi hedder således "Elitestrategi 2022-2024", men i og med, at den blev formuleret i perioden 2020-2021, vil der være henvisninger til perioden 2021, og der vil være strategiske indsatser som allerede er iværksat inden 2022.

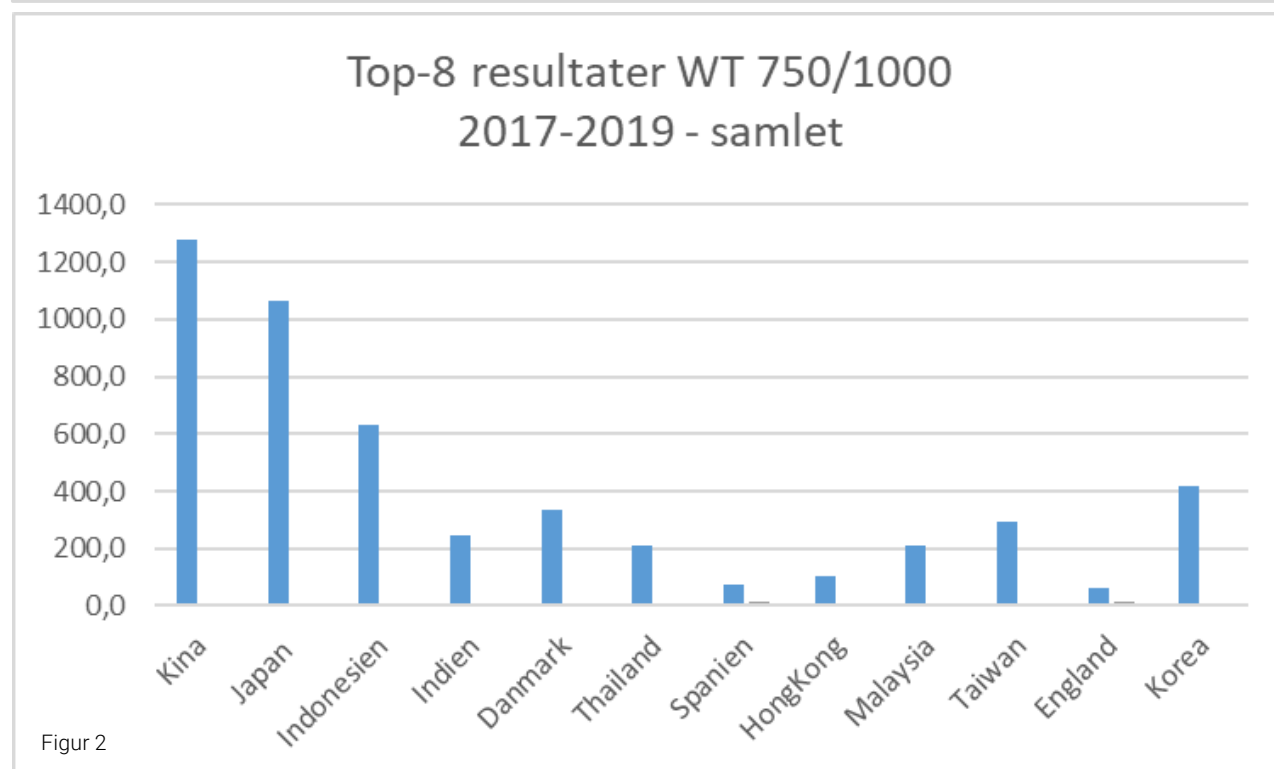
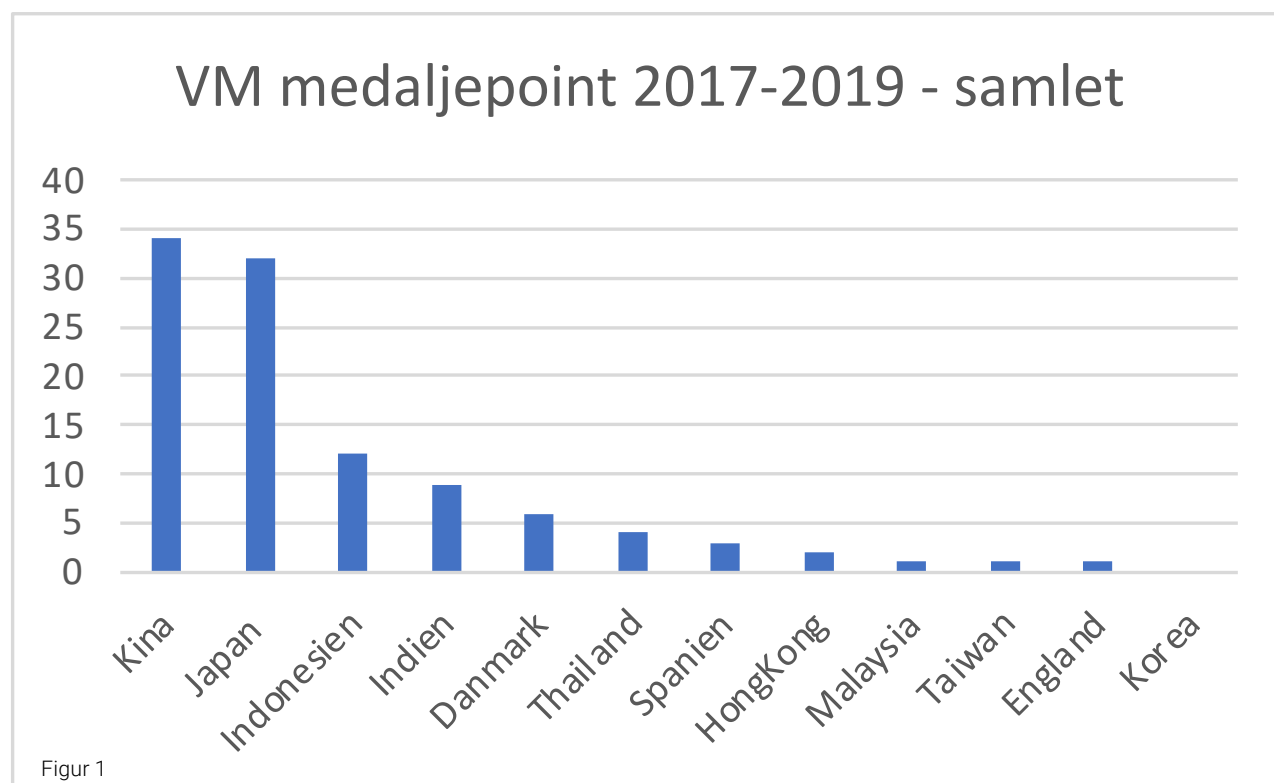


1. Udviklingstendenser i international badminton

1.1 Analyse af nuværende internationale konkurrencesituation

Udviklingen af konkurrencetætheden i international badminton har været dramatisk igennem de seneste 10 år. Og har udviklet sig fra, at kun tre-fire lande kunne vinde medaljer ved senior VM og OL, til at mere end 10 lande nu kan vinde medaljer. Især andelen af asi-

atiske lande med højt niveau er steget. Lande som Japan, Indien, Taiwan, Thailand og Hongkong har således først vundet medaljer til VM indenfor de seneste seks år, men er nu alle blandt de otte bedste nationer i verden – se figur 1 og figur 2..





Udviklingen i ovennævnte asiatiske lande (der samlet består af over halvdelen af verdens befolkning) skyldes en massiv national satsning på badminton. Badminton er blandt de tre mest populære idrætsgrene i alle de ni bedste asiatiske lande, og for størstedelen af landenes vedkommende er badminton en af de få idrætsgrene, som landet er internationalt konkurrencedygtige i. Det medfører, at alle landene har investeret/investerer massivt i at opbygge og videreudvikle deres elite setup indenfor badminton.

I takt med at de "nye" asiatiske lande fortsætter og intensiverer deres satsning og udvikling på badminton må det således forventes, at den internationale konkurrencesituation vil blive yderligere skærpet i perioden 2021-2024. Samtidigt skal det nævnes, at de øvrige europæiske landes konkurrencedygtighed forventes at falde i perioden. Udover danske spillere, er der kun én europæer (Carolina Marin), som forventes at vinde medaljer til VM/OL i perioden.

1.2 Danmarks konkurrenceevne

Danmark har i perioden 2017-2019 opnået at være verdens femte bedste nation – både ud fra antal medaljepoint til VM/OL (Fig. 1) samt ud fra antal top-8 point i verdens største turneringer (Fig. 2). Dette anses for at være meget tilfredsstillende i betragtning af den øgede internationale konkurrence.

Badminton Danmark har endvidere gennemgået et generationsskifte i perioden, især i doublekategorierne. Dette generationsskifte er markant og flere af spillerne er ikke blot dygtige spillere i deres tid – de er historisk dygtige – og i to tilfælde (Mathias Boe/Carsten Mogensen og Kamilla Juhl/Christinna Pedersen) de bedste danske doublepar siden indførelsen af et officielt VM i 1977. Mao. det er spillere som ikke lige kan erstattes – på samme vis som, at der ikke dukker en ny Michael Laudrup eller Anja Andersen op hvert år.

Dels grundet den øgede internationale konkurrence og dels grundet generationsskiftet, står Danmark i en udfordrende situation ift. resultatskabelse i perioden 2021-2024, og Danmark vil ikke have lige så mange potentielle medaljetagere til VM/OL sammenlignet med perioden 2017-2020.

Samtidigt er Danmark stadig konkurrencedygtig på allerhøjeste niveau og **målsætningen i perioden 2021-2024 er fortsat at tage medaljer til alle store mesterskaber.**

Resultatmålsætningen som nation vil være at blive blandt de fem bedste nationer målt på medaljepoint til individuelt og hold VM samt OL over perioden. Acceptabelt mål er at være blandt de otte bedste nationer.

1.3 Spillermateriale 2021-2024

Som nævnt har Badminton Danmark været igennem et generationsskifte af spillere, og nogle af historiens bedste danske spillere har nu stoppet deres internationale karriere.

Det betyder, at Danmark – i nogle kategorier – ikke vil være lige så stærke som i perioden 2017-2020. Det drejer sig især om de tre doublekategorier. Vores ambition i de tre doublekategorier er at udvikle par, som kan opnå ét Top-8 resultat til OL/VM i perioden.

Danmark står meget stærkt i herresinglekategorien, hvor vi har tre verdensklasespillere, hvoraf to vil være blandt favoritterne til medaljer til både VM og OL i hele perioden, og den tredje vil have medaljepotentiale. I tillæg hertil er der to-tre unge herresingle-spillere, som har et meget højt potentiale og som forventes optaget på NETC i løbet af perioden.

I damesingle har Danmark tre-fire dygtige unge spillere, og forventningen er, at kategorien vil præstere bedre som helhed end i den forrige periode. Ambitionen i damesingle er at vinde en medalje til enten VM eller OL i perioden.

Badminton Danmark har i de seneste tre år iværksat en række målrettede initiativer for at udvikle flere dygtige unge spillere, herunder lanceret en ny talentudviklingsstrategi, der – på sigt – skal være medvirkende til at øge talentmassen til NETC.

På den kortere bane har Badminton Danmark forstærket sin talentudvikling ved at etablere to nye træningscentre øst for Storebælt, samt inviteret flere unge talentfulde spillere ind og træne med på det Nationale Elite Træningscenter.

Samlet er det ambitionen at minimere perioder med markant resultatnedgang efter karrierestop af verdensklasespillere. Målet er således, at Badminton Danmark – samlet set – står stærkere både mht. pipeline og niveau af aktuel spillertrup i perioden 2025-2028 sammenlignet med perioden 2021-2024.

1.4 Strukturelle udviklingstendenser i international badminton

Igennem perioden 2017-2020 er der sket en voldsom kommerciel udvikling indenfor international badminton. Antallet af turneringer er steget med 30 % med indførelsen af World Tour'en, og for de bedste spillere (Top-16 i single og Top-8 i double) er det obligatorisk at deltage i de største turneringer. Den positive side af denne kommercialisering er, at præmiepengene er fordoblet over perioden og sponsorindtægterne også er øget markant for de bedste spillere.

Der er ligeledes sket en udvikling i antallet af kommercielle private udenlandske ligaer, hvor især den indiske liga (PBL) er økonomisk meget attraktiv for spillerne.

Udfordringen for Danmark og eliteprogrammet i badminton er, at den øgede turneringsaktivitet har medført en markant reduceret tid til træning. Det påvirker både den langsigtede træning, men også vores muligheder for at formtoppe frem mod de store mesterskaber (VM og OL), da der nu også er store (obligatoriske) turneringer i ugerne op mod mesterskaberne. Siden 2018 er VM/OL forberedelsen således reduceret fra seks uger til tre uger, hvilket for Danmark ikke er en konkurrencefordel.

Ovennævnte udvikling har medført, at Badminton Danmark har ændret sit setup under turneringer, hvor vi har indført obligatoriske fællestæninger med BD-landstrænere samt øget omfanget af medrejsende fysiske trænere for at udnytte tiden mellem turneringer så optimalt som muligt. Denne indsats ønsker vi at forstærke i perioden 2021-2024.



En anden konsekvens af den øgede kommercialisering er en udvikling i spillernes individuelle setup. Selvom de fleste asiatiske lande har et "statsstyret" setup, er det nu normalt at se de bedste asiatiske spillere med et personlig team bestående af en coach, fysisk træner, fysioterapeut og ofte sportspsykolog.

Det er et individuelt setup som det danske eliteprogram ikke har ressourcer til at tilbyde de bedste danske spillere, men som de efter-spørger og i enkelte tilfælde begynder/er begyndt at bygge op – for egne midler. Det er på den ene side en professionalisering, som uden

tvivl har hjulpet nogle af vores bedste spilleres udvikling og præstationer, men som samtidigt "pirker" til og nogle gange ud-fordrer elite-programmets fundamentale grundværdi omkring fællesskab. Indtil videre er det lykkedes at skabe nogle tillidsfulde relationer til de "eks-terne" eksperter, og de fungerer godt indenfor rammerne for elite-programmet. Men det er en udvikling, der må forventes at fortsætte, og derfor er det vigtigt, at Badminton Danmarks sportslige ledelse har nogle klare holdninger og forventninger til samarbejdet med eksterne eksperter således, at misforståelser og konflikter undgås.

2. Organisatorisk udvikling og sportslig ledelse

I takt med den øgede turneringsaktivitet er eliteprogrammets tilknyttede landstræneres rejseprogram øget tilsvarende. For at sikre en nogenlunde trænerbistand til turneringer er der i snit to landstræner med gruppen af 10-14 spillere ude til turneringer. Endvidere har det nye turneringssystem medført, at der nu ikke er kvalifikation til de største turneringer, hvilket betyder, at vi har fået et mere opdelt turneringsprogram, hvor ca. halvdelen af elite-programmets spillere, deltager i de højst-rangerende turneringer, og den anden halvdel af spillertruppen deltager i lavere-rangerende turneringer. Disse to "turneringsspor" medfører, at trænerne er mere væk fra det daglige træningsmiljø, hvilket igen kompromitterer kvaliteten af vores daglige træningsmiljø på det Nationale Elitesport Træningscenter (NETC).

Endvidere har vi øget mængden af træningstilbud på NETC for unge talentfulde spillere, så der generelt er flere spillere, som skal have trænerbistand i hverdagen.

Lige pt. er der fire fuldtidsansatte landstræner på NETC, men hvis Danmark fortsat skal være konkurrencedygtige i den øgede internationale konkurrence, med et øget og mere fragmenteret turneringsprogram, kræver det en opgradering af man-power.

Vi ønsker at ansætte en landstræner mere på NETC således, at vi kan fastholde et verdensklasse træningsmiljø og samtidig have et setup af medrejsende trænere, der sikrer landsholdsspillerne en acceptabel trænerbistand under turneringer.

Blot for at sætte tingene lidt i perspektiv, så har alle vores primære modstandere to-tre gange flere trænere og støttepersonale ansat end Danmark, og de har alle et bedre turnerings-setup.

Ansættelsen af endnu en landstræner på NETC vil endvidere løse den udfordring, vi har med, at badminton består af fem kategorier, hvilket betyder, at der pt. er én landstræner som skal have ansvaret for to kategorier. Det er ikke optimalt ift. at sikre, at alle spillere har et verdensklasse udviklings- og træningsmiljø.

Et andet organisatorisk udviklingsområde er at skabe en bedre udviklingsvej for de allerbedste af vores talenter. Alle vores talenter har deres primære træning i deres respektive klubber, suppleret

med et træningstilbud i et BD talentcenter samt evt. kommunalt morgen-træningstilbud. Badminton Danmark har i vores nye talent-udviklingsstrategi et særligt fokus på samarbejdet med klubberne med henblik på at skabe de bedst mulige rammer for talenternes daglige træning.

I tilgift til den "decentrale talentudvikling" har vi en central ungdoms-landsholdsstruktur med U15, U17 og U19 landshold, som har en-fire samlinger/lejre pr. år samt bliver udtaget til internationale junior-mesterskaber (EM og UVM).

Samlet oplever vi, at Badminton Danmarks decentrale og centrale talentudvikling giver nogle fine strukturelle rammer og vilkår for de unge talenter i Badminton.

Samtidigt er der en fælles erkendelse af, at i takt med den øgede konkurrence er vi nødt til at lave en ekstra indsats for de allerbedste talenter. Vi har desværre oplevet eksempler på, at selv rigtigt dygtige unge spillere, som har et sikkert potentiale for at blive optaget på NETC efter deres ungdomskarriere, har haft store mangler i deres udviklingsvej frem mod optagelse på NETC, hvilket betyder, at de starter deres seniorkarriere på et for lavt sportsligt niveau. Vi ønsker at sikre, at de største talenter har en så optimal udvikling i deres sidste tre-fire år inden de bliver optaget på NETC. Vi kan se fra vores data, at vi med stor sikkerhed kan spotte de spillere som senere hen bliver optaget på NETC, når de er andenårs U17.

Vi ønsker således at etablere en separat udviklingsgruppe af de bedste U17-U19 spillere, som Badminton Danmark vil følge tættere og supportere med de tiltag som skønnes nødvendige for at sikre dem optimale udviklingsrammer – i tæt samarbejde med spillerens klub.

Det kan være i form af hjælp til fysisk træning, sportspsykologi, ernæringsforløb samt træningsophold på NETC. Vores tanker er, at opnormeringen på trænersiden på NETC vil muliggøre, at en NETC landstræner bliver ansvarlig for denne spillergruppe således, at der er optimal koordinering mellem klub og forbund. opnormeringen på trænersiden på NETC vil muliggøre, at en NETC landstræner bliver ansvarlig for denne spillergruppe således, at der er optimal koordinering mellem klub og forbund.

3. Udvikling og implementering af ny viden

Badminton Danmark har pt. samarbejde med Team Danmark omkring følgende supplerende træningsformer: fysisk træning, sportspsykologi, fysioterapi, ernæring og præstationsanalyse. Igennem den seneste periode har vi optimeret vores elite setup således, at alle spillere nu arbejder med – og udvikler sig indenfor alle de nævnte træningsområder. Især arbejdet med sports-psykologi og præstationsanalyse er blevet optimeret i perioden.

Endvidere har Badminton Danmark gennemført en kulturproces på NETC i perioden 2017-2020 med udvikling af en stærk elitekultur, baseret på klare værdier og gensidig respekt mellem spillere og sportslig ledelse.

Mao. elite setuppet i Badminton Danmark er meget udviklet, og der er ingen åbenlyse "lavthængende frugter" tilbage. Det betyder dog ikke, at der ikke er områder, hvor elite setuppet kan forbedres.

Vi ser således et fortsat potentiale i at udvikle vores setup omkring præstationsanalyse – både ift. træning og kamp. Vi har stadig behov for at udvikle vores setup, især ift. statistisk kampanalyse og samtidigt vil vi arbejde på at implementere videoanalyse i den daglige træning.

Et andet indsatsområde i den næste periode vil være "pædagogik og læring", hvor vi vil arbejde med at skabe de bedst mulige læringsrum i vores talent- og elitearbejde.

Det tredje indsatsområde vi ønsker at arbejde med i den næste periode, er bevægelsesanalyse. Vi ønsker at kunne måle muskulære belastninger under træning og konkurrence således, at vi får et mere

præcist billede af de muskulære arbejdskrav. Det vil kunne hjælpe os ift. "load management" af træningen, så skader undgås, samt assistere vores beslutninger ift. tilbagevendende til træning og konkurrence efter længerevarende skader. Dette indsatsområde kræver dog, at Team Danmark (TD) prioriterer indkøb af måleudstyr.

Endelig vil Badminton Danmark arbejde for at optimere setup for restitution ifm. den daglige træning. Både via restitutionskoncepter og optimering af de fysiske rammer på NETC. Målet er at optimere spillernes daglige restitution ift. kvaliteten af de enkelte træningspas og ift. at undgå overbelastningsskader.

Badminton Danmark ønsker at udvikle elite setuppet hvert år, og sportschefen deltager i alle de forskningsseminarer som TD inviterer til, for at undersøge/og holde sig opdateret om potentielle nye indsatsområder.

Samtidigt er det vigtigt at påpege, at Badminton Danmarks eliteprogram er meget "driftstungt" – fordi forbundet både varetager den daglige træning på NETC, samt har et meget krævende turneringsprogram. Det er således en konstant udfordring at finde tid og ressourcer til udvikling og implementering af ny viden, da især implementeringen kræver involvering af både spillere og trænere.

Badminton Danmark vil således fortsat være nødt til at prioritere hårdt ift. hvilke udviklingstiltag, der fokuseres på.

4. Øvrige strategiske indsatsområder

4.1 Elitetræneruddannelse

Badminton Danmark er ikke konkurrencedygtige ift. sine konkurrenter ift. økonomi og population, men må forsøge at skabe sig en konkurrencefordel på andre måder. Dygtige trænere, supportstab og ledere er det mest afgørende område, hvis Danmark fortsat skal være konkurrencedygtig.

Danmark er begunstiget med fire meget dygtige landstrænere pt., men der er behov for at påbegynde uddannelsen af fremtidige potentielle landstrænere således, at Danmark altid har mulighed for at rekruttere dygtige trænere til NETC.

Det kræver meget viden og erfaring for at være landstræner og arbejde med de allerbedste spillere og udvikle dem til verdensklassespillere. Det er en erfaring som ikke kan opnås via klubtræning alene. Det kræver en særlig uddannelse – kombineret med erfaring fra relevante landsholdsmiljøer på NETC og evt. i udlandet.

Badminton Danmark vil således gennemføre en elitetræneruddannelse for tre-fem dygtige unge trænere i perioden 2021-2024.

I tilgift hertil vil Badminton Danmark opbygge et elitetrænings "Community" for senior elitetræning på klub- og forbundsniveau. Ambitionen er at skabe en fælles "national" tilgang til senior elite-træning (værdier og holdninger) samt drøfte og definere processer og retningslinjer for centrale samarbejdsområder mellem klub- og forbundstræning (overgang fra talent til elite (indslusning på NETC, deltagelse i klub- og forbundstræning, deltagelse i holdkampe og turneringer, procedurer ved skadede spillere, etc.). Målet er at skabe det bedst mulige samarbejde mellem klubber og forbund ift. senior elitetræning samt skabe et øget fælles ejerskab omkring udviklingen af verdensklasse badmintonspillere.

Badminton Danmark vil gerne være tovholdere på projektet (og har mange idéer til projektet), men hvis indsatsen skal blive en succes, er det et afgørende, at "Elitetræner Community" opbygges i fællesskab med involvering af repræsentanter fra både klubber (trænere og ledere) og forbund.





4.2 Sociale og samfundsmæssige indsatser

Badminton Danmark har allerede i indeværende periode haft øget fokus på sociale og samfundsmæssige aspekter af elitespillernes karriere. Badminton Danmark har allerede i indeværende periode haft øget fokus på sociale og samfundsmæssige aspekter af elitespillernes karriere.

Især blandt de mandlige spillere, har der været en tradition/kultur om ikke at uddanne sig samtidigt med, at man er elitespiller. Denne kultur ønsker vi at ændre således, at uddannelse/kompetenceudvikling bliver det naturlige valg i stedet. Selvfølgelig hånd-i-hånd med spillerens sportslige satsning og med et tidsperspektiv som matcher spillerens forventelige sportslige karriere.

Alle spillere har i perioden 2017-2021 haft perspektiverende samtaler omkring deres civile karriere (job/uddannelse) med sportschefen, hvilket har medført positive udvikling ift. ovenstående. Denne indsats vil vi fastholde i perioden 2022-2024.

Endvidere har Badminton Danmark også udviklet en fast procedure for ind- og udslusning af spillere fra eliteprogrammet.

Ved optagelse i eliteprogrammet bliver spilleren indkaldt til et intromøde med sportschefen, hvor struktur, organisation og årshjul for eliteprogrammet bliver gennemgået. Samt mission, vision og værdier for eliteprogrammet. Endvidere bliver centrale elementer i den kollektive landsholdsaftale (som alle spillere i eliteprogrammet skal tiltræde) ift. rettigheder og pligter gennemgået. Endelig bliver spilleren sat ind i Team Danmarks støttekoncept- og system, bl.a.

retningslinjer for brug af TD-eksperter samt udvalgte resultat- og udviklingsmål for eliteprogrammet. den kollektive landsholdsaftale (som alle spillere i eliteprogrammet skal tiltræde) ift. rettigheder og pligter gennemgået. Endelig bliver spilleren sat ind i Team Danmarks støttekoncept- og system, bl.a. retningslinjer for brug af TD-eksperter samt udvalgte resultat- og udviklingsmål for eliteprogrammet.

Når en spiller skal udsluses af eliteprogrammet, bliver spilleren adviseret seks mdr. før evt. afslutning på samarbejdet (hvilket er markant længere, end de to mdr. de formelt skal have jævnfør den kollektive spilleraftale). Ifm. et stop på NETC, bliver spillerne endvidere tilbudt både uddannelsesvejledning og samtaler med sportspsykolog således, at de sikres den bedst mulige overgang til en civil karriere. Endelig foretager sportschefen en opfølgende samtale til de udslusede spillere efter en-to mdr. for at sikre, at de har det ok, og ikke har behov for yderligere hjælp.

Badminton Danmark har endvidere udviklet et ledelsesgrundlag, hvor kultur og miljø er meget fremhævet. Den sportslige ledelse er således meget bevidste om deres rolle som "kulturbærere" i eliteprogrammet og bruger meget tid og energi på at sikre, at der er et godt samarbejds-klima – både internt i ledelsesgruppen og mellem trænere og spillere. Badminton Danmarks sportslige ledelse er overbeviste om, at det er muligt at bevare et godt "arbejds-klima" samtidig med at udvikle verdensklassespillere i et meget kompetitiv træningsmiljø. BD gennemfører årlige trivselsmålinger på NETC, og resultater fra de seneste års trivselsmålinger viser, at elitespillerne oplever en høj grad af trivsel på NETC.

5. Sportslig vision og resultatmålsætninger

Badminton Danmark har formuleret følgende sportslige visioner og resultatmålsætninger for perioden 2021-24:

Vision:

- **Danmark skal som nation være i Top-5 i verden** (acceptabelt: Top-8 i verden).
 - o Målt på individuelt og hold VM, samt OL-medalje point i perioden

Resultatmålsætninger:

- Medaljer til alle individuelle VM og OL i perioden
- Bedste europæiske nation til både individuelle og hold EM og VM (medalje point)
- Surdiman Cup - 2021/23: Mål: Top-8
- Thomas Cup - 22/24: Mål: Medalje, Acceptabelt: Top-8
- Uber Cup - 22/24: Mål: Top-8, Acceptabelt: Bedste ikke asiatiske nation





Badminton Danmark
Brøndby Stadion 20
DK-2605 Brøndby
info@badminton.dk
Tlf. 70 60 50 76