

Badminton Danmark Hovedbestyrelsesmøde 2025/2026

"HB03 2025/2026"

Mandag den 24. november 2025

**Beslutningsreferat**

Badminton Danmark  
Idrættens Hus, Brøndby Stadion 20  
2605 Brøndby

Kl. 15:30-22:00

**Deltagere**

Kristian Pihl, Formand

Jens Dall-Hansen, Næstformand

Kristian Boye Nielsen, Økonomiansvarlig

Michael Kjeldsen, Eliteansvarlig

Jeanette Lund Clausen, Eventansvarlig

Bo Wendel, Udvikling- og Breddeansvarlig

Anders Nielsen, Kredsansvarlig Øst

Christian Fischer, Kredsansvarlig Vest

Kristian Hedelund, Holdturneringsansvarlig

**Afbud:**

**Referent:**

Camilla Bidstrup, sekretariat

**Gæster:**

Kristian Bonde, økonomiansvarlig

## 00.00 Godkendelse af dagsorden

### 00.01 Siden Sidst

Bestyrelsen gennemgik og drøftede punktet *siden sidst*.

### 01.00 Økonomi

#### 01.01 Budget 2026

*Bilag:*

- *Budget 2026 noter*
- *Budget 2026 Resultatopgørelse*

Kristian Bonde præsenterede budgettet for 2026 med relevante opmærksomhedspunkter. Der er i store træk tale om en videreførelse af det nuværende aktivitetsniveau.

#### ***Beslutning:***

Budgettet blev godkendt med stemmefordeling således:

For: 8

Imod: 1 (Michael Kjeldsen).

Der drøftes om takstbladet generelt skulle reguleres til runde tal eller bibeholde den nuværende model med skæve satser.

*Det besluttet, at der fastholdes den nuværende og Takstbladet godkendes af bestyrelsen.*

#### 01.02 Forecast regnskab 2025.

*Bilag:*

- *Forecast 2025 – Noter*
- *Forecast 2025 - resultatopgørelse*

Kristian Bonde præsenterede forventningen til årsresultat for 2025.

## 02.00 Strategisk opfølgning

### 03.00 Beslutning

#### 03.01 Bredde og Udviklingsfonden

Indstilling fra Økonomiudvalget

*Bilag: BU pulje*

Bestyrelsen godkendte at nedlægge Bredde- og Udviklingspuljen og overføre midlerne til Digitaliseringspuljen for fortsat at styrke breddeområdet gennem digitale løsninger. Ændringen skal hjælpe med at løse konkrete driftsudfordringer i kredsene og dermed komme brugere og breddearbejdet til gode. Det blev samtidig besluttet at indhente input fra kredsene ift. konkrete ønsker til forbedringer af de eksisterende systemer.

Beslutningen er taget til efterretning.

#### **04.00 Almindelig drøftelse**

##### **04.01 Dommere v. Kristian Hedelund**

*Bilag:*

*Dommere og Holdturnering.pdf*

Bestyrelsen havde en drøftelse om dommerfagets fremtidige udvikling og rekruttering. Drøftelsen tog afsæt i, hvordan dommerrollen har udviklet sig over tid, herunder ændringer i unges forventninger til frivillige fællesskaber, læring, fleksibilitet og community-drevne aktiviteter. Bestyrelsen drøftede i den forbindelse mulige tiltag, der kan gøre dommerfaget mere attraktivt og spændende for unge, samt øge fastholdelsesraten og fastholde engagementet i bestående dommerkorps.

Bestyrelsen tog drøftelsen til efterretning.

##### **04.02 Holdturnering v. Kristian Hedelund**

*Bilag:*

*Dommere og Holdturnering.pdf*

Bestyrelsen havde en indledende, strategisk drøftelse om holdturneringens fremtidige retning. Bestyrelsen opfordrede til, at der foretages en sondering af Ligaen og Holdturneringen (DH), med henblik på at afklare, hvilke visioner og rammer der fremadrettet skal være gældende for turneringsstrukturen.

Bestyrelsen tog drøftelsen til efterretning.

##### **04.03 Poster på repræsentantskabsmøde**

Pkt. fra HB01: Drøftelse af 30 dages reglen for indgivelse af kandidat til poster på repræsentantskabsmødet (nuværende 30 dage).

*Beslutning:*

*På HB02 aftales det at Anders Nielsen udarbejder et oplæg, som sendes til administrationen, med henblik på at forelægge dette som bilag til HB03. Herefter sendes det til lovudvalget med henblik på at komme på dagsorden til repræsentantskabsmøde i 2026.*

*PUNKTET RYKKES TIL HB04.*

#### 04.04 ESG-drøftelse v. Jeanette Lund Clausen

Jeanette lund Clausen har forberedt en præsentation til bestyrelsen om hvad ESG kan og evt. hvordan Badminton Danmark kan bruge det i fremtiden.

Bestyrelsen havde en indledende drøftelse af, hvad ESG omfatter, samt hvordan ESG-principper kan anvendes i en forenings- og forbundskontekst. Der blev i drøftelsen sondret over relevansen af ESG i forhold til Badminton Danmarks strategiske udvikling, herunder hvilke områder en eventuel ESG-ind-sats skal understøtte, hvis bestyrelsen vælger at arbejde videre med emnet.

Det blev præciseret, at et muligt fremtidigt arbejde med ESG først igangsættes efter yderligere kvalificering af formål, anvendelsesområder og ressourcebehov. Bestyrelsen vil på det kommende strategidøgn drøfte ESG som en prioritet i forbundets fremadrettede strategi.

Bestyrelsen tog drøftelsen til efterretning.

#### 04.05 Indflyvning til Bredde strategi v. Michael Kjeldsen

Bestyrelsen havde en kort, indledende indflyvning til drøftelse af en mulig badmintonstrategi for breddeområdet. Bestyrelsen konstaterede, at der i dag arbejdes med strategier på elite-, event- og kommunikationsområdet, og at et særskilt strategispor for bredden kunne være relevant at undersøge med henblik på at sikre et mere balanceret og langsigtet strategisk afsæt.

Bestyrelsen tog drøftelsen til efterretning.

#### 05.00 Eventuelt/orientering

#### 06.00 Bestyrelsens kvarter